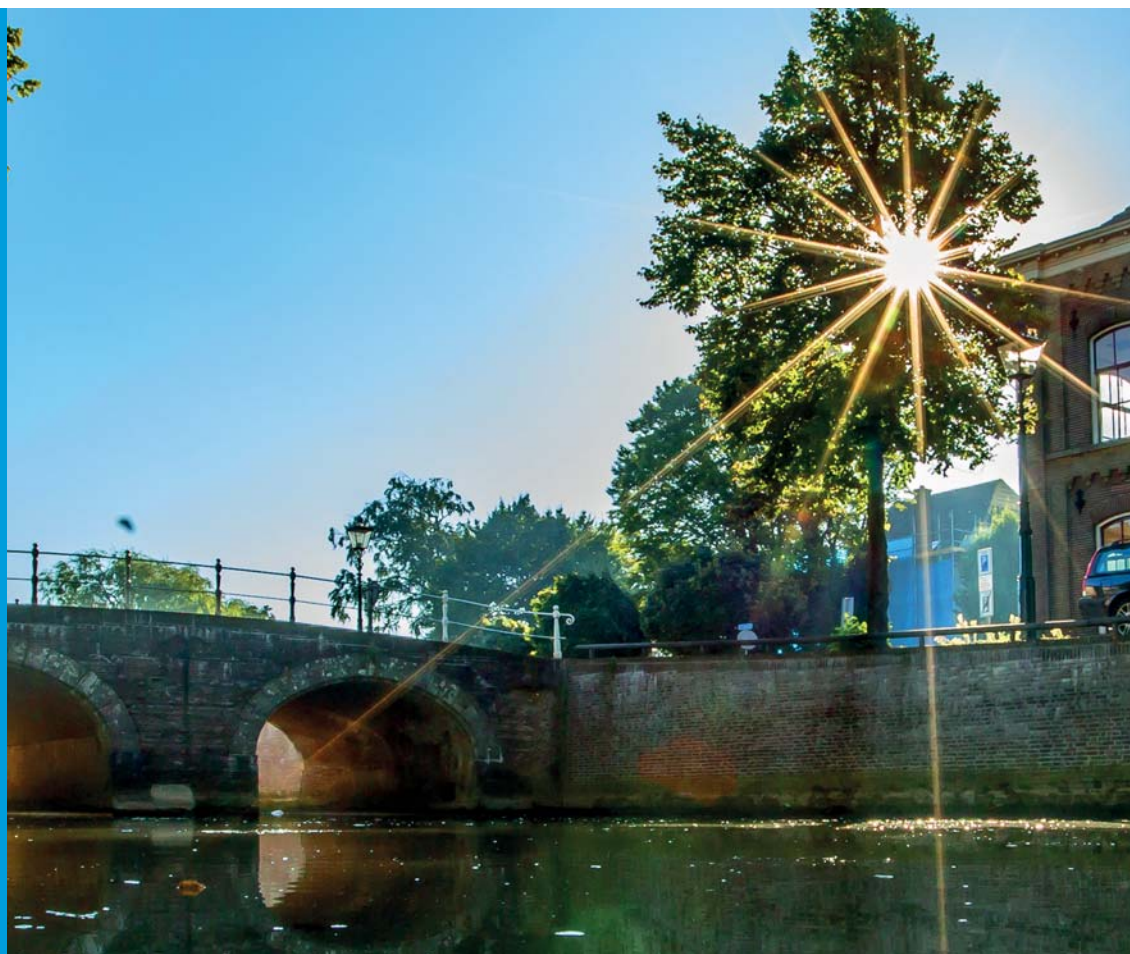


Nieuwe energie

Coalitieprogramma 2018-2022





's-Heerenbroek



Grafhorst



IJsselmuiden



Wilsum



Kamperveen



Zalk



Kampen

Inhoud

| | |
|-----------------------------------------|----|
| Inleiding | 4 |
| 1 Inwonersparticipatie en bestuursstijl | 6 |
| 2 Digitalisering | 10 |
| 3 Inclusieve samenleving | 12 |
| 4 De zondag | 14 |
| 5 Veiligheid | 16 |
| 6 Leefomgeving | 20 |
| 7 Economische ontwikkeling | 24 |
| 8 Kampereiland | 32 |
| 9 Onderwijs | 34 |
| 10 Bewegen en Sport | |
| Kunst, Cultuur en Cultureel Erfgoed | 36 |
| 11 Sociaal Domein | 40 |
| 12 Duurzaamheid | 44 |
| 13 Ruimtelijke ontwikkeling en Wonen | 48 |
| 14 Financiën | 50 |
| Portefeuilleverdeling | 52 |

Inleiding



Kampen is een prachtige gemeente, met de historische binnenstad, de waterrijke omgeving en de levendige dorps-gemeenschappen in een kostbaar buitengebied. Kampen is volop in ontwikkeling en het is hier goed wonen, werken en recreëren. De sociale verbondenheid is groot. Bezoekers zijn blij verrast als ze Kampen voor het eerst zien.

Toch kan er nog genoeg beter in Kampen. Te veel mensen voelen zich eenzaam of hebben het gevoel buitenspel te staan. Ondanks het economisch herstel zoeken nog veel mensen naar een baan die hen economisch zelfstandig maakt. Wie hulp nodig heeft, weet die nog niet altijd te vinden; sommige inwoners zien door de bomen het bos niet als zij contact zoeken met de gemeente.

De uitdagingen zijn groot. Daarom vinden wij het belangrijker dan ooit dat het in onze gemeente draait om 'wij', meer dan om 'ik': om 'samenleven'. Wij willen een dienstbare en betrokken gemeente zijn, die investeert in duurzaamheid, in zorg voor elkaar en meebouwt aan een toekomstbestendige economie in een gezonde leef-omgeving. Met vertrouwen en vol energie gaan we aan de slag. Als

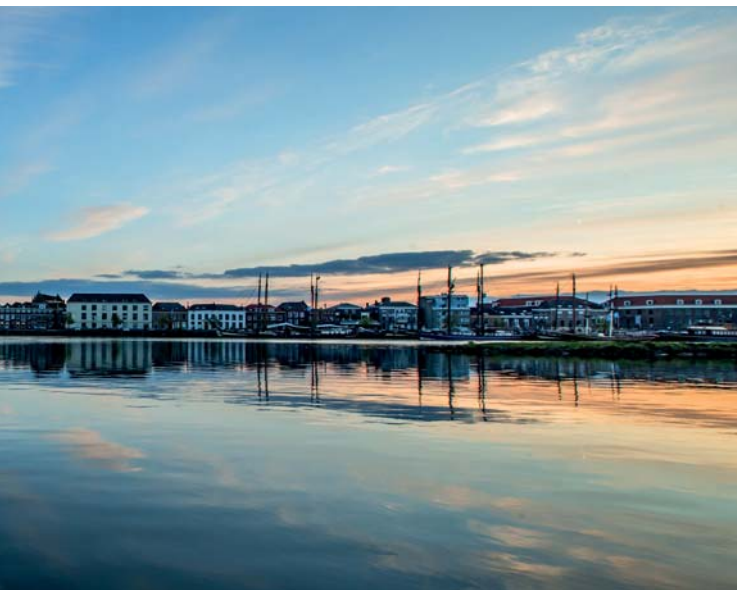
coalitie gaan wij deze uitdagingen aan. Daarbij staan de volgende vijf uitgangspunten centraal:

1. Iedereen telt mee

Ieder mens doet mee en geen inwoner valt buiten de boot. Mensen krijgen de zorg en ondersteuning die zij nodig hebben, waarbij we recht doen aan hun eigen kracht en regie. Om dit te kunnen garanderen, zorgen we ervoor dat het geld op de juiste plekken terecht komt en zetten we in op transformatie en innovatie van de zorg. Speciale aandacht geven wij aan een 'inclusief Kampen': iedereen hoort erbij en iedereen telt mee. Dat betekent dat Kampen in alle opzichten toegankelijker wordt. Als gemeente gaan we daarin het goede voorbeeld geven.

2. Wat ons bindt

Kampen heeft zich ontwikkeld tot een gemeenschap waarin mensen met verschillende levensovertuigingen zichtbaar aanwezig zijn, samenleven en samenwerken. De afgelopen decennia hebben veel 'nieuwe Nederlanders' hun plek weten te vinden in Kampen. Onze coalitie heeft net als de lokale samenleving heel diverse wortels.



Wat ons verbindt is het besef van onderlinge verantwoordelijkheid en solidariteit: tussen jong en oud, arm en rijk, confessioneel en seculier. Wij werken samen in het besef dat politici bovenal verantwoordelijkheid dragen voor de hele Kamper gemeenschap.

3. Verantwoord beheer

De klimaatdoelstellingen van Parijs geven aan wat ons te doen staat om de aarde leefbaar te houden voor onszelf en de generaties na ons: energietransitie, klimaatadaptatie, circulaire economie en verduurzaming van onze leefomgeving. Wij hebben de ambitie om mee te bouwen aan een maatschappelijke coalitie waarin gemeente, ondernemers en inwoners samen verantwoordelijkheid nemen om het energieverbruik te verminderen en te verduurzamen, onze openbare ruimte te vergroenen en daarmee klimaatbestendig te maken. Bij verantwoord beheer gaat het ook over het beheer van onze financiële middelen. Wij staan voor gezonde gemeentefinanciën. Dit betekent, dat er evenwicht moet zijn tussen de vele maatschappelijke ambities en omgekeerd. Daarbij schuiven we geen lasten door naar de toekomst.

4. Een sterke economie

Een sterke economie, hand in hand met een inclusieve arbeidsmarkt draagt er aan bij dat mensen kunnen meedoen in de samenleving. Goede samenwerking tussen overheid, ondernemers en onderwijs is daarvoor van belang. Als een van de oprichters blijft Kampen een betrouwbare partner in de economische Regio Zwolle. Daarbij gaan wij voor een gezond economisch klimaat; waarin ondernemerschap loont, duurzaamheid en circulariteit worden aangejaagd en kansen voor versterking van de lokale en regionale economie worden gezien en benut. De binnenstad bruist doordat ondernemers, kunst, cultuur en evenementen elkaar versterken.

5. Samen kunnen we meer

Een veranderende samenleving vraagt een andere manier van werken van de gemeente. De dienstverlening aan inwoners en ondernemers staat voorop en we zoeken steeds meer de samenwerking met hen. Wij willen als gemeente een betrouwbare partner zijn, met bestuurders en medewerkers die bereikbaar zijn voor inwoners en ondernemers en open staan voor initiatieven en ideeën vanuit de samenleving. Onze bestuursstijl is open. Wij zoeken vernieuwde besluitvormingsprocessen, die ten dienste staan van de maatschappelijke opgaven, met ruimte voor inbreng van alle betrokkenen. Zo kan iedereen naar vermogen bijdragen en kunnen we elkaar stimuleren en betrekken. Wij kiezen zo veel mogelijk voor oplossingen die inwoners mee ontwikkelen of waar zij zelf zeggenschap over hebben. Met elkaar hebben wij de sleutel in handen voor een beter Kampen. Want samen kunnen wij meer.

Kampen, 31 mei 2018

ChristenUnie,
Jan Willem Schutte

GBK,
Albert Holtland

CDA,
Geert Meijering

GroenLinks,
Nieke Jansen

1 Inwoners- participatie en bestuursstijl





De veranderende samenleving vraagt om een gemeente die dicht bij haar inwoners staat en ruimte geeft aan initiatieven van inwoners, organisaties en bedrijfsleven. Een modern bestuur sluit hierop aan.

Wij betrekken inwoners, wijken, buurten nadrukkelijker en in een zo vroeg mogelijk stadium bij de besluitvorming. Het gaat dan niet alleen om ruimtelijke plannen, maar ook om onderwerpen op sociaal vlak. Hierbij geven wij inwoners het vertrouwen dat hun mening en inbreng telt en dat we er iets mee doen. Ook leggen we het uit als iets niet kan.

Als organisatie en bestuur zijn we omgevingsgericht, werken we van buiten naar binnen, vanuit een ja, mits-houding waarbij de maatschappelijke opgaven leidend zijn. Dat betekent dat we letterlijk vaker buiten zullen zijn om te overleggen met de inwoner.

Een dergelijke werkwijze vraagt om heldere kaders naar inwoners toe en een gemeentelijke organisatie die deskundig en adequaat kan opereren in participatietrajecten en goed bereikbaar is voor alle inwoners.

Deze veranderende werkwijze heeft ook gevolgen voor het samenspel tussen ons college, de raad en de gemeentelijke organisatie. We streven naar een bestuursstijl die hierbij past en (vernieuwde) besluitvormingsprocessen die hier op aansluiten.

We leggen de lat hoog als het gaat om de communicatie met onze inwoners en met de gemeenteraad; beter communiceren, goed en tijdig informeren en meer ruimte voor opiniërende besprekingen.



Wij stimuleren experimenten met nieuwe vormen van samenwerking. De nieuwe Omgevingswet is bij uitstek een wet die een andere manier van werken veronderstelt.

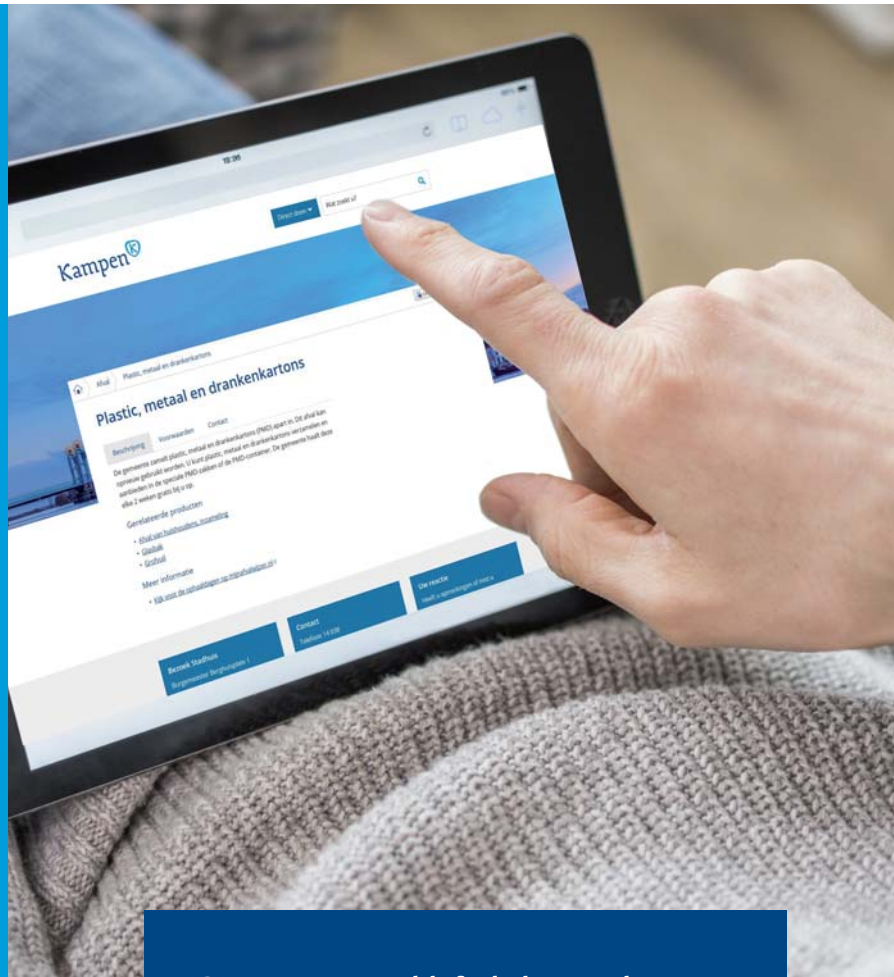
Met dit alles willen wij bouwen aan het vertrouwen in de politiek en zetten ons er voor in dit vertrouwen te vergroten. Raadsleden, collegeleden en medewerkers van de gemeentelijke organisatie zijn zich bewust van hun voorbeeldfunctie. Openheid en betrouwbaarheid zijn voor hen vanzelfsprekend. Dit verwachten we ook van de partners met wie de gemeente zaken doet.

Dit betekent: problemen erkennen en niets toedekken, open en eerlijk handelen en zorgvuldig omgaan met vertrouwelijke informatie. De gemeente Kampen is helder in waar ze voor staat, wat ze haar inwoners en ondernemers kan bieden en wat ze van hen verlangt. De gemeente is open en transparant in (financieel) beleid; verantwoording afleggen is normaal.

Wat gaan we doen

- Raad, college en gemeentelijke organisatie stellen gezamenlijke waarden en rolgeving ten aanzien van inwonerparticipatie vast.
- We passen huidige besluitvormingsprocessen aan: flexibel, snel en toch zorgvuldig.
- We benutten instrumenten als de startnotitie in de raad vaker en beter.
- Omgevingsbewust werken wordt een vast onderdeel van de ontwikkelgesprekken tussen management en medewerkers.
- We wijzen deelgebieden aan om ervaring op te doen met het werken onder de nieuwe Omgevingswet.
- Er komt ruimte voor experimenten met verschillende manieren van participatie.
- We houden een jaarlijkse 'leersessie' (evaluatie) inwonerparticipatie: wat ging goed, wat niet, wat hadden we kunnen voorzien en wat niet?
- Afspraken over nieuwe contracten maken we in een open speelveld, ze zijn transparant en hebben een einddatum.
- Raad, college en gemeentelijke organisatie laten in deze bestuursperiode tenminste één keer de integriteit doorlichten en bespreken de uitkomsten van dat onderzoek in de raad.
- De gemeente informeert de bewoners over wat er in een jaar is bereikt en wat dat heeft gekost.

2 Digitalisering



Onze omgeving blijft de komende jaren in hoog tempo veranderen als gevolg van nieuwe digitale technologie.



Denk aan kunstmatige intelligentie die menselijke arbeid overneemt, smart mobility, zelfstandig vliegende drones en 3D-printing. Mondiaal is een datagedreven economie ontstaan dankzij het toepassen van algoritmes en technologieën zoals sensoren. Bewerking en verwerking van data vormen de basis voor veel nieuwe bedrijvigheid en nieuwe spelers op de markt. Verkiezingen en referenda lijken er door beïnvloed te kunnen worden. Deze digitaliseringstrend, de ‘vierde industriële revolutie’, biedt ook kansen om nieuwe middelen in te zetten.

De digitalisering speelt een rol bij de volgende onderwerpen:

- **Bestuur:** voor overheden en andere organisaties gaat het allang niet meer om informatie- en communicatietechnologie (ICT) alléén. Door combinatie van technologieën ontstaan in hoog tempo nieuwe mogelijkheden en daardoor nieuwe maatschappelijke vragen, bijvoorbeeld op het gebied van regulering en van privacy. Tegelijkertijd helpen digitale middelen en data ons maatschappelijke vraagstukken op een innovatieve manier aan te pakken.
- **Mobiliteit:** slimme mobiliteit, toegenomen connectiviteit en data-uitwisseling gaan zorgen voor nieuwe dienstverleningsconcepten in de mobiliteit en voor efficiënter weg-, water- en spoorgebruik voor goederen- en personenvervoer en mogelijk voor minder aanleg en uitbreiding van wegen.
- **Voor bedrijven en werkgelegenheid** in diverse economische sectoren, waaronder de slimme maakindustrie. Automatisering gaat ten koste van routinematig werk in de industrie en dienstverlening.

In een steeds digitaal wordende wereld, werken we als gemeente ook steeds meer digitaal. Dit betekent dat wij steeds meer van onze producten en diensten ook digitaal aanbieden en dat wij nieuwe manieren van communiceren toepassen, net zoals inwoners en ondernemers doen. Daarnaast stellen nieuwe technologieën, zoals blockchain, internet of things, robotisering en toename van de hoeveelheid data ons in staat om op een andere manier te werken. Zowel naar buiten als intern. De rijksoverheid werkt aan een digitale infrastructuur voor de hele overheid. Dit zal gemeenten helpen om mee te gaan in de techno-

logische ontwikkelingen door gebruik te maken van bestaande voorzieningen. Wij staan voor de opgave om deze mogelijkheden op een goede manier toe te passen.

Wij willen onze inwoners en ondernemers de mogelijkheid bieden om 24 uur per dag, zeven dagen per week digitaal zaken met ons te doen, waarbij wij rekening houden met inwoners die daar moeite mee hebben.

We zijn een betrouwbare partner die vertrouwelijk omgaat met gegevens en de privacy van haar inwoners en ondernemers respecteert. Wij gebruiken hiervoor veilige, betrouwbare toepassingen. De toenemende digitalisering leidt ook tot meer data. Wij zullen deze data gebruiken in het maken en evalueren van beleid.

Wat gaan we doen

- **Om al onze dienstverlening ook digitaal te kunnen aanbieden, breiden we ons digitale aanbod stapsgewijs uit.**
- **Wij maken onze werkwijze digitaal, zonder daarmee de mogelijkheden voor persoonlijk contact met de gemeente uit te sluiten. Hierdoor kunnen we beter samenwerken, sneller leveren en transparanter zijn. Hiertoe gaan we ook processen herontwerpen en technologie inpassen.**
- **We houden rekening met mensen voor wie onze digitale werkwijze een probleem vormt.**
- **We zetten in op centrale inzameling en/of sturing op gegevens en de kwaliteit ervan. Dit vergroot het hergebruik van gegevens, wat leidt tot betere dienstverlening met minder administratieve last voor inwoners, ondernemers en voor medewerkers. We sluiten aan op de centrale infrastructuur van de overheid. Daarmee kunnen wij de informatieveiligheid garanderen.**
- **Door al deze taken expliciet in de organisatie te beleggen, versterken wij intern het bewustzijn van informatieveiligheid en privacy.**

3 Inclusieve samenleving: iedereen hoort erbij



We willen een open samenleving, waarin iedereen mee kan doen en er vrijheid en ruimte is voor iedereen, ongeacht leeftijd, gezondheid, geboortegrond, geslacht, relaties of huidskleur en ongeacht culturele, levensbeschouwelijke, religieuze en andere keuzes.





Dit betekent dat inwoners aan anderen niet hun keuzes kunnen opleggen. Wie zelf vrij wil zijn, draagt daarmee ook de verantwoordelijkheid om aan anderen diezelfde vrijheid te geven. Die vrijheid en ruimte ervaren veel mensen nu onvoldoende. Vrijheid en ruimte voor iedereen betekent ook dat we een voor iedereen toegankelijke gemeente zijn, zonder blokkades voor men-

sen met fysieke of andere beperkingen en zonder drempels voor mensen die bijvoorbeeld moeite hebben met lezen en schrijven.

Kortom, we willen een in alle opzichten gastvrije gemeente zijn, waar mensen zich welkom voelen, erbij horen, thuis zijn.


Wat gaan we doen

- We werken samen met inwoners en organisaties aan een in alle opzichten open, toegankelijke en inclusieve gemeente. Daarvoor ontwikkelen we een lokale inclusie-agenda. Daarin staat beschreven hoe we hier concreet invulling aan gaan geven.
- Gemeentelijke panden en voorzieningen, alsook informatie worden waar nodig en zo goed als mogelijk toegankelijk gemaakt.
- We willen voor 1 januari 2019 geregeld hebben dat de invalidenparkeerkaart overal in de gemeente Kampen geldig is.
- Vluchtelingen hebben recht op een toekomstperspectief. Erkende vluchtelingen krijgen snel de kans om een leven op te bouwen, de taal te leren en aan het werk te gaan. Uitgewezen asielzoekers in nood krijgen van de gemeente tijdelijke ondersteuning en tijdelijke opvang. Nieuwkomers zijn welkom in onze gemeente. Voor inburgering, opleiding en het vinden van werk dragen zij zelf een grote verantwoordelijkheid. Ze kunnen daarbij rekenen op begeleiding vanuit de gemeente. Jonge immigranten krijgen extra aandacht. De gemeente helpt een statushouder zo snel mogelijk aan woonruimte en geeft integratiebegeleiding. Als onderdeel hiervan komt er het 'Rondje Kampen' voor statushouders, waarin zij de belangrijkste kenmerken van de cultuur en geschiedenis van Kampen kunnen ontdekken.

4

De zondag





We respecteren de individuele vrijheid om de zondag op eigen manier in te vullen. Een deel van onze inwoners hecht aan de zondagsrust, terwijl anderen kiezen voor een andere besteding van hun zondag.

De kwestie van openstelling van winkels op zondag is vaak onderwerp van gesprek geweest en vraagt om een besluit. We hechten aan wederzijds respect op dit thema. Met inachtneming van de Zondagswet waarborgen we een ongestoorde kerkgang op zon- en feestdagen. Winkelopenstelling op de zondag blijft verbonden aan maximaal vier meerdaagse grote evenementen. Er komen geen structurele koopzondagen. Daarmee blijft het bestaande beleid gehandhaafd.

Een besluit over de openstelling van supermarkten op de zondagmiddag raakt veel mensen – voor- en tegenstanders – in hun ziel omdat dit ook raakt aan diepe overtuigingen. Het raakt aan levensbeschouwelijke keuzes die variëren van zondagsheiliging tot verlangen naar meer vrijheid en aan de wens om niet mee te gaan in een 24-uurs economie.

Over de openstelling van supermarkten op de zondag kan een nader besluit worden genomen. Zo'n besluit verdient eerder een zorgvuldig en open gesprek dan een eenvoudig besluit van een raadsmeerderheid of vastlegging in een coalitieakkoord, waarbij we de vrijheid van de verschillende partijen ongewenst beperken.

Wat gaan we doen

- We willen met de gemeenteraad een gesprek met de samenleving voorbereiden en deze gesprekken in de loop van 2018 voeren met inwoners, ondernemers, vertegenwoordigers van geloofsgemeenschappen. Op basis van de uitkomsten van dit gesprek kan de gemeenteraad dan (binnen een jaar) een nadere afweging maken waarmee we recht doen aan de identiteit van Kampen.

5 Veiligheid



Kampen kan alleen een open samenleving zijn als het er veilig is en inwoners zich veilig voelen. Zonder veiligheid is er geen vrijheid. Inwoners moeten zich veilig weten thuis op straat en in het uitgaansleven.

We zien toe op een veilige inrichting van de openbare ruimte. Inwoners dragen zelf bij door een veilige omgeving te creëren.

Veiligheid en leefbaarheid zijn ook gebaat bij een consequent en krachtig optreden tegen criminaliteit en overtredingen. Politie en toezichthouders werken daarbij samen met bijvoorbeeld wijkverbinders, hulpverleners, horeca en woningbouw- en wijkverenigingen, maken heldere afspraken en handhaven deze. De gemeente heeft hierin de regie.

Voorkomen is beter dan genezen. We zetten daarom in op het voorkomen van onveiligheid. Om criminaliteit te voorkomen moeten we de oorzaken aanpakken. Preventie van criminaliteit is een gedeelde verantwoordelijkheid van de gemeente, politie, justitie, ondernemers, ouders, jongeren, school en jeugdzorg. We handhaven regels en afspraken.

Het gevaar dat bovenwereld en onderwereld steeds meer verweven raken, de zogenaamde ondermijning, vraagt steeds meer aandacht. Om ondermijning te bestrijden en de gemeente weerbaarder te maken, passen we de Wet Bibob intensiever toe. We werken daarbij nauw samen met onze veiligheidspartners. We vergroten de alertheid en meldingsbereidheid in de gemeentelijke organisatie ten aanzien van ondermijning.

Wat gaan we doen

- Voor elke wijk komt er een wijkveiligheidsplan. We signaleren samen met bewoners, politie, instellingen en bedrijven onveilige punten en zoekt naar oplossingen.
- Met (horeca)ondernemers maken we afspraken over veilig uitgaan, veilig ondernemen en het tegengaan van overlast, waarbij we rekening houden met de belangen en wensen van omwonenden.
- We onderzoeken de wenselijkheid van buurtbemiddelaars.
- Het tegengaan van alcohol- en drugsmisbruik, vooral door jongeren, is speerpunt.
- Het handhaven van de leeftijdsgrens voor de verkoop van alcohol, tabak en drugs krijgt prioriteit.
- We leggen happy hours in de horeca, de verkoop van lachgas en reclamestunts voor alcoholische dranken via convenanten aan banden.
- De gemeenteraad houdt een stevige vinger aan de pols bij beleid dat naar de veiligheidsregio's is verplaatst, zoals de aanrijtijden van de hulpdiensten en het werven en behouden van brandweervrijwilligers en brandpreventie. Inwoners en ondernemers krijgen voorlichting over wat te doen bij branden en calamiteiten en hoe deze te voorkomen.
- We maken een risicoanalyse van ondermijning en intensiveren de aanpak.
- We zorgen voor voldoende toezichthouders om adequaat en consequent te handhaven bij overtreding van de regels.

6

Leefomgeving





Beheer openbare ruimte

Kampen wil een gemeente zijn waarin het prettig toeven is. Een gezonde, schone en groene leefomgeving speelt daarin een belangrijke rol. Onze openbare ruimte wordt daarom zo ingericht en onderhouden dat het een ontmoetingsplek voor iedereen kan zijn: toegankelijk en veilig, voor jong en oud, duurzaam ingericht en goed verzorgd. We doen dat zoveel mogelijk in overleg en samen met onze inwoners. Dit alles draagt ook bij aan de sociale cohesie.

Daarnaast willen we dat onze openbare ruimte aantrekkelijk is voor toeristen en dat het voor ondernemers een extra reden is om zich hier te vestigen.

Kortom, we willen dat de leefomgeving van Kampen uitnodigt om er te wonen, te werken en te recreëren.

Met bewoners van wijken en kernen bekijken en bespreken we jaarlijks het onderhoud van groen, straten en pleinen. Wensen die daarbij naar voren komen en binnen het vastgestelde budget passen, nemen we op in het onderhoudsprogramma. Als er plannen zijn voor renovatie, sloop en herinrichting van een wijk

of bij nieuwbouw betrekken we de bewoners daar vanaf het begin bij. Voor braakliggende terreinen zoeken we naar passende oplossingen. Er is ruimte voor initiatieven op het gebied van stadslandbouw met bijzondere aandacht voor het plaatsen van bijenkorven.

Om de leefbaarheid en de veiligheid in de binnenstad te kunnen vergroten en te borgen moet deze zoveel mogelijk worden ontlast van doorgaand verkeer en moet zoekverkeer zoveel mogelijk voorkomen worden.



Hierbij zijn gratis parkeergefaciliteiten aan de randen van de binnenstad een vereiste. Bereikbaarheid van de binnenstad voor winkelend publiek, bewoners, met of zonder lichamelijke beperking en ondernemers zelf moet een permanent onderwerp zijn op de agenda.

We houden meer rekening met de gevolgen van klimaatverandering. Ruimte voor groen in de stad maakt zomerse hitte draaglijker.

In en om Kampen is veel water. Om wateroverlast te voorkomen moeten we zorgen voor juiste wateropvang en een goed beheer van oevers, sloten en vijvers.

Daarnaast is het belangrijk wijken te 'ontstenen' door middel van de groenaanleg.

Wat gaan we doen

- We bezuinigen niet verder op de inrichting en het onderhoud van de openbare ruimte.
- Het beheerniveau van de openbare ruimte wordt voor de binnenstad verhoogd naar basis plus en voor de omliggende wijken en kernen blijft het basisniveau gelden.
- Onze focus ligt op onderhoud van straten, pleinen, grachten, sloten, groenstroken, speelruimten e.d.. We doen dit zoveel mogelijk ecologisch.
- Er vindt een inhaalslag plaats op de achterstand in het onderhoud van bruggen en viaducten.



- In het openbaar groen komen meer bloemen en struiken, die vlinders, vogels en bijen aantrekken en we bevorderen de plaatsing van bijenkorven in de Stadsburgerweiden (Korteweg).
- Er vindt per saldo geen toename van versterking van het Groene Hart plaats. We nemen als gemeente de regie om via inwonersparticipatie een integraal plan voor het vrijgekomen gebied van het oude zwembad te maken.
- We verbeteren de toegankelijkheid van onze stoepen, fietspaden en winkelgebieden. Trottoirs zijn goed onderhouden en vrij van obstakels.
- Het inrichten van de openbare ruimte doen we zoveel mogelijk in overleg en samen met inwoners. We geven inwoners de ruimte om hun eigen buurt groener te maken en stimuleren de aanleg van geveltuinen en bevorderen biodiversiteit in alle wijken.
- We stimuleren en faciliteren wijkbewoners om de eigen buurt te beheren en te onderhouden. Daarvoor zetten we als gemeente stimuleringsprogramma's op.
- Er wordt een duidelijk en op de toekomst gericht aanplantbeleid opgesteld, met aandacht voor biodiversiteit en de bodemgesteldheid.
- Een boom wordt pas gekapt als het echt niet anders kan.
- Voor elke boom die we als gemeente kappen, planten we in dezelfde wijk een nieuwe boom.
- Waar nodig richten we de infrastructuur in woonwijken zo in dat de snelheid van verkeersdeelnemers onder de 30 kilometer blijft.
- Er wordt een toekomstbestendig speelplaatsenplan opgesteld, waarbij het gebruik van circulaire materialen de voorkeur heeft.
- We evalueren het onderhoudsniveau van sportparken.
- We houden meer rekening met de gevolgen van klimaatverandering. We zorgen voor ruimte voor groen in de stad en goede wateropvang door een goed beheer van oevers, sloten en vijvers. We zorgen voor het 'ontstennen' van wijken door middel van de groenaanleg. Dit doen we zoveel mogelijk in overleg met en samen met bewoners.

Mobiliteit

Kampen is een logistiek knooppunt en dat moeten we benutten. Tegelijk brengt mobiliteit nadelige gevolgen met zich mee als ruimtebeslag, vervuiling, lawaai en trilling. Onze historische binnenstad is kwetsbaar voor veel en zwaar verkeer. Een autoluwe binnenstad is daarom noodzakelijk.

Ook ontwikkelingen buiten de gemeente kunnen van invloed zijn op onze gemeente. Een actueel voorbeeld is Lelystad Airport. Een deel van onze gemeente ligt direct onder de nu bekende vliegroutes. Wij menen dat er behoefte is aan vollediger informatie over de vliegroutes en de gevolgen daarvan. Dit geldt ook voor inspraak vanuit de gemeente en een belangenafweging van omwonenden om de nadelen voor Kampen te beperken.

Met een goede leefomgeving en een groene stad voor ogen, willen we werken aan een verdere verduurzaming van de mobiliteit en het tegengaan van overbodig verkeer. We willen een goed bereikbare gemeente zijn in een schone omgeving, met een wegennet dat uitnodigt om te lopen en te fietsen. We streven er naar dat Kampen Fietsstad 2022 wordt.

Wat gaan we doen

- **Gevaarlijke verkeersknooppunten die onder het beheer van onze gemeente vallen worden in kaart gebracht en verholpen.**
- **We zetten ons in samenspraak met de provincie en omliggende gemeenten in voor het beperken van mogelijk nadelige gevolgen van Lelystad Airport voor onze inwoners en blijven ons er voor inspannen dat wij betrokken worden bij de herindeling van het luchtruim.**
- **We zorgen voor een gedegen informatievoorziening aan de inwoners van onze gemeente over de relevante ontwikkelingen rond Lelystad Airport.**
- **We beperken het zware verkeer in de binnenstad en maken afspraken met de ondernemers over slimme en duurzame bevoorrading.**



- We verbeteren de infrastructuur voor elektrische vervoermiddelen en we zoeken naar mogelijkheden voor meer oplaadpunten.
- We ontwikkelen een duurzame mobiliteitsvisie met als doel een goede bereikbaarheid te voet, per fiets, openbaar vervoer en auto in een gezonde omgeving.
- We stimuleren het gebruik van de fiets door verbetering van fietspaden (vloeter, veiliger) en uitbreiding van het aantal fietsparkeerplaatsen in de binnenstad en langs de toegangsroutes naar de Oudestraat.
- We willen gratis en zo mogelijk bewaakte fietsenstallingen in de binnenstad; dit kan tevens een goed werkgelegenheidsproject vormen.
- We ontwikkelen looproutes naar het centrum en naar de wijkwinkelcentra.
- We richten ons op het met elkaar verbinden van verschillende vervoerssoorten.
- We lobbyen voor (behoud van) een goede bereikbaarheid van kernen, wijken en stations met het openbaar vervoer.
- We bouwen de samenwerking die ontstaan is in het programma 'Beter Benutten' verder uit.
- We stimuleren het gebruik van fiets en openbaar vervoer voor woon-werkverkeer.
- Bij voldoende deelname én subsidiëring van de provincie zetten we het deelfietsenproject voort.
- We realiseren een fietsplan (fietsagenda) voor de gemeente Kampen, met als thema's: veiligheid, parkeren, fietsdelen en elektrisch fietsen. Op weg naar Kampen Fietsstad 2022!

7 Economische ontwikkeling





Algemeen

Een sterke economie is een belangrijke randvoorwaarde om (andere) doelen te bereiken. Het heeft alles te maken met een bepaalde omvang van de bestaansvoorziening (welvaart) en kwaliteit van leven. Gemeente, ondernemers en inwoners hebben hierin een eigen verantwoordelijkheid waarbij er voor iedereen kansen moeten zijn om een eerlijk inkomen te verdienen. Kampen moet een stad zijn met een aantrekkelijk ondernemersklimaat, zodat ondernemers aangetrokken worden zich hier te vestigen.

Versterking van de lokale/ regionale arbeidsmarkt en de (regionale) circulaire economie is hierbij essentieel.

In ons streven naar duurzame groei en toekomstbestendige economische ontwikkeling, moet gemeentelijk beleid vooral gericht zijn op kwalitatief in plaats van kwantitatief arbeidsmarktbeleid. Vraag en aanbod op de arbeidsmarkt moeten op elkaar aansluiten. Dit vereist ook vraaggerichte om- en bijscholing. Daarvoor is het noodzakelijk een goede aansluiting tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt te bevorderen.

Voor een duurzame economische ontwikkeling is het aantrekken van (structurele) werkgelegenheid in goede samenwerking tussen gemeente, provincie, omliggende gemeenten, onderwijs en ondernemingen van belang. Het aantrekkelijke vestigingsklimaat zorgt ervoor dat bedrijven onze gemeente diverse soorten werkgelegenheid bieden. Ook fungeren zij als aanjager voor verduurzaming en participatie. We willen nadrukkelijk inzetten op het aantrekken van duurzame bedrijvigheid en het stimuleren van duurzame activiteiten.



Binnen dit vestigingsklimaat moet er ruimte zijn voor verschillende vormen van bedrijvigheid. De ZZP'ers vormen daarbij nadrukkelijk een nieuwe doelgroep, die met gebruikmaking van de wettelijke middelen, moet worden gefaciliteerd. Een sterk vestigingsklimaat werkt ook door in een levendige – en voor toeristen aantrekkelijke – (binnen)stad.

De landbouw is een belangrijke economische sector binnen onze gemeente. De vele aanpassingen in de afgelopen jaren op het gebied van milieu en marktprijsvorming hebben een belangrijke negatieve impact gehad op het verdienmodel. Er moet beleid tot stand komen, dat gericht is op het faciliteren van een sterke en toekomstbestendige agrarische sector, die produceert en beheert met respect voor mens, natuur en milieu.

Wat gaan we doen

- **Onze medewerkers zijn dienstverlenend aan en toegankelijk voor ondernemers. Directe telefonische bereikbaarheid is daar een belangrijk onderdeel van.**
- **De accountmanagers zijn voor ondernemers de belangrijkste aanspreekpunten. Zij krijgen de ruimte om 'het oliemantje' te kunnen zijn tussen de gemeente en ondernemers.**
- **Lokale ondernemers krijgen een grotere kans bij aanbestedingen en overheidsinkoop binnen de wettelijke mogelijkheden. Uiteraard blijft het kosten- en het kwaliteitsaspect hier wel een rol spelen, maar de voorkeur gaat binnen vastgestelde kaders uit naar lokale ondernemers.**



- We ontwikkelen samen met betrokken organisaties een visie op het weer toekomstbestendig maken van de agrarische sector in onze gemeente.
- We blijven ons inzetten voor het veiliger maken en verbreden van de N50.
- We continueren de lobby voor verbreding van de sluisen Kornwerderzand en voor verdieping van de vaarwegen.
- De ligging van Kampen aan het water wordt beter benut door bijvoorbeeld waterrecreatie met meer haventjes en strandjes (aan de IJssel) en transport over water.
- We zetten in op revitalisering en verduurzaming van bedrijventerreinen (zoals Spoorlanden en Haatlanden), waarbij we prioriteit geven aan herstructurering en inbreiding van bestaande bedrijventerreinen. Bij de aanleg van eventuele nieuwe bedrijventerreinen worden duurzame en circulaire (bouw)opties nadrukkelijk in beeld gebracht en afgewogen.
- We zetten het ingezette onderzoeks-traject met Zwolle en Meppel naar natte bedrijventerreinen in de regio voort. De uitkomsten wegen we zorgvuldig en we betrekken de raad nadrukkelijk bij het besluitvormingsproces.
- Bij het uitgeven van bedrijfsgronden geven we voorrang aan duurzame, creatieve, innovatieve (circulaire) bedrijven. Daarbij adviseert en faciliteert de gemeente in verdere verduurzaming.
- Voor een stabiele verdere ontwikkeling van onze gemeente is samenwerking in Regio Zwolle verband van groot belang. Kampen investeert doelgericht in deze regionale samenwerking op het gebied van economische ontwikkeling, de arbeidsmarkt, energie en bereikbaarheid. Van het laatste is de samenwerking in Port of Zwolle een belangrijk voorbeeld.

Binnenstad

Kampen heeft een uniek karakter waar cultuur, kwaliteit van leefomgeving en een sterke verbinding met de regio bijdragen aan een goed vestigingsklimaat en daarmee aan een krachtige economie.



De aantrekkelijkheid, leefbaarheid en levendigheid van de (binnen)stad bepalen of mensen tot Kampen worden aangetrokken. Promotie van Hanzestad Kampen en het buitengebied, samen met inwoners en ondernemers en de ontwikkeling van een sterke merknaam kunnen hier aan bijdragen.

We streven naar een levendige en toekomstbestendige binnenstad waar wonen, cultuur, historie, handel, recreëren en bedrijvigheid samenkomen. Daarbij verandert de detailhandel van aard en structuur.

We mogen steeds meer mensen van buiten Kampen ontvangen om mee te genieten van ons veelzijdige centrum. Verschillende belangen op een klein oppervlak, dat vraagt veel van inwoners als het gaat om samenwerking en verdraagzaamheid. Wij hebben als gemeente de taak om daar een goede balans in te vinden en te houden. Een goede samenwerking tussen ondernemers(verenigingen), pandeigenaren, culturele instellingen, Kampen Marketing en inwoners en gemeente is daarbij een belangrijke voorwaarde.

Wat gaan we doen

- We stellen met alle relevante stakeholders een gezamenlijke agenda voor de binnenstad op, met daarin aandacht voor de transformatie van het kernwinkelgebied, de versterking van de organisatiegraad in de stad, het vergroten van de levendigheid en een kwaliteitsimpuls voor het decor.
- We zetten in op een invulling van de panden die het karakter van winkel- en horecagebied en de toeristische kwaliteit in de binnenstad versterken. Daarbij kan gedacht worden aan boetiekjes, galerieën, werkplaatsen e.d..
- We voeren een actief leegstandsbeleid door leegstaande kantoren en winkelpanden zo snel mogelijk een nieuwe bestemming te geven. Dit doen we mede aan de hand van de Ladder van duurzame verstedelijking; een instrument voor efficiënt ruimtegebruik.
- We zetten in op doorontwikkeling van Stichting Kampen Marketing als spin in het web van de binnenstad.
- Uiterlijk 2020 ligt er een evaluatie van de detailhandelsvisie.



Evenementen

Evenementen maken Kampen aantrekkelijk voor inwoners en bezoekers. Een goed evenement zet Kampen op de kaart en is ook economisch interessant. Daarom is het belangrijk om een voor inwoners en bezoekers uitnodigende evenementenkalender te hebben, die aansluit bij de kernkwaliteiten van Kampen: Hanzestad, nautisch profiel, historie en cultuur.

Wat gaan we doen

- Op basis van de evaluatie van Sail en de internationale Hanzedagen herijken we eind 2018/begin 2019 het evenementen-beleid. Aspecten die daarin in elk geval aan de orde komen zijn de subsidiëring, versterking op de vier kernkwaliteiten, verduurzaming, stimuleren van vernieuwing ten opzichte van andere lokale en regionale evenementen en eisen op het gebied van toegankelijkheid.

8

Kampereiland





Een leefbaar, waterveilig Kampereiland met de melkveehouderij als drager van dit mooie cultuurlandschap vraagt om een integrale benadering. Het ondernemerschap van melkveehouders op Kampereiland staat onder druk door de agrarische bedrijfsstructuur, de achterblijvende bedrijfsresultaten en de hoge pachtafhankelijkheid. Het verkrijgen van een goed draagvlak voor de toekomst van het Kampereiland is essentieel.

We streven naar een gezonde toekomst voor Kampereiland, die steunt op de volgende belangrijke pijlers.

1. Behoud van 'het erfgoed der vaders'.
2. Goede zorg voor natuur en landschap.
3. Ruimte voor agrarisch ondernemerschap.
4. Een toekomstvast en fatsoenlijk pachtbeleid.
5. Een redelijk rendement voor de verpachter.
6. Een waterveilig Kampereiland.
7. Benutten van de kansen van het gebied voor recreatie en toerisme.

Daar wordt uitvoering aan gegeven door een deskundig en betrokken rentmeester op afstand van de gemeente Kampen. De gemeentelijke organisatie werkt op basis van een integrale benadering van alle zeven pijlers.

Wat gaan we doen

- We streven naar de afronding van het huidige traject van totstandkoming van de 'Beleidsvisie 2018-2028' zoals ingezet door de Stadserven N.V..
- Mede op basis daarvan werken we toe naar een concrete, toekomstvast en op de zeven genoemde pijlers rustende uitvoeringsagenda, die op een zo groot mogelijk draagvlak kan rekenen.

9

Onderwijs



Als gemeente hebben we de wettelijke taak om voor voldoende aanbod van openbaar primair onderwijs te zorgen. Schoolbesturen zijn verantwoordelijk voor de organisatie en bekostiging van het onderwijs. Wij zijn ondersteunend waar nodig en mogelijk.

Een andere wettelijke taak is de uitvoering van de Leerplichtwet en de aanpak van schoolverzuim. We willen dat kinderen op een goede plek in de maatschappij terechtkomen. Onderwijs helpt daar bij. Daarom willen we dat jonge mensen hun schoolperiode afsluiten met tenminste een startkwalificatie. Hier hebben we anderen wel bij nodig: ouders, leerkrachten, schoolbesturen en ketenpartners.

We zien graag een betere aansluiting en verbinding tussen de scholen en het bedrijfsleven. Waar mogelijk komt de verbinding tussen de scholen en in de omgeving aanwezige bedrijven direct tot stand. Nog steeds worden mensen door analfabetisme en laaggeletterdheid belemmerd om mee te kunnen doen in de samenleving, ook in Kampen. Een actieve aanpak van deze problematiek blijft nodig.

Wat gaan we doen

- Wij treden op als initiator en trekker om bedrijven en scholen met elkaar in contact te brengen.
- We benutten kansen om (sub)locaties van opleidingen, die aansluiten bij hier in de omgeving aanwezige leerwerkplaatsen en praktijkopleidingen, naar Kampen te halen.
- De aanpak van schoolverzuim heeft onze prioriteit. Daarvoor zoeken we de samenwerking met alle partijen die hierin een rol hebben.
- We zetten sterk in op de ondersteuning en begeleiding van jongeren in de leeftijd van 18+ die geen startkwalificatie hebben.

Onderwijshuisvesting

De gemeente is verantwoordelijk voor passende onderwijshuisvesting. Schoolbesturen zijn primair verantwoordelijk voor het onderhoud van schoolgebouwen en -terreinen.

- We zoeken in samenwerking met de scholen naar mogelijkheden om alle leerlingen van het primair- en voortgezet onderwijs in schoolverband deel te laten nemen aan activiteiten.
- We blijven ons actief inzetten voor het bestrijden van analfabetisme en laaggeletterdheid. Dit doen we samen met alle op dit terrein betrokken partners.
- We vragen werkgevers te investeren in loopbaanbegeleiding, stageplekken, volwasseneducatie en leerwerkplekken. Daarbij hebben we extra aandacht voor het Voortgezet Speciaal Onderwijs en het Praktijkonderwijs. Dit alles komt ook tot uitdrukking in het gemeentelijk personeelsbeleid.

Ook zijn ze verantwoordelijk voor veilige en gezonde schoolgebouwen. Niettemin zien wij onderwijshuisvesting als een gezamenlijke opdracht van gemeente en schoolbesturen. Dit vraagt om afstemming en maatwerk.

Een deel van de schoolgebouwen binnen onze gemeente is verouderd en voldoet

niet meer aan de eisen van deze tijd. De noodzakelijke verbetering vergt een forse financiële investering, terwijl schoolbesturen en gemeenten steeds meer te maken hebben met krappe budgetten, onvoldoende geïndexeerde exploitatievergoedingen en ontoereikende normvergoedingen voor onderhoud.

Wat gaan we doen

- We stellen samen met de schoolbesturen een plan van aanpak voor de komende jaren op om scholen te moderniseren. Hierbij kijken we ook nadrukkelijk naar een gezond les- en leefklimaat in de scholen en de bij de scholen behorende buitenruimten. Kernbegrippen daarbij zijn, duurzaam, isolatie, gebruik van duurzame energie en (verkeers)veiligheid rondom de school.
- Uitgangspunt hierbij is het in 2015 vastgestelde Integraal Huisvestingsplan. Dit plan wordt in 2018 herijkt en geactualiseerd, waarbij ook alternatieve financieringsmogelijkheden worden onderzocht.

10 Bewegen en Sport Kunst, Cultuur en Cultureel erfgoed



Bewegen en Sport

De manier waarop mensen sporten en bewegen verandert. Waar, wanneer en met wie mensen sporten is steeds meer een kwestie van individuele keuzes. Georganiseerd sporten verliest terrein aan individueel of in lossere verbanden bewegen en sporten.

Sportverenigingen hebben te kampen met onvoldoende capaciteit en zijn steeds vaker ontevreden over het onderhoudsniveau van de gemeentelijke accommodaties. De inzet van vrijwilligers voor een vereniging verandert. Zij vragen meer flexibiliteit en binden zich minder en vaak ook minder lang aan één club of aan één specifieke taak.

Bewegen en sporten is toegankelijk en aantrekkelijk voor iedere inwoner. Iedereen kan bewegen en sporten in lijn met eigen talenten en ambities; bewegen als logisch ingrediënt van gezonde Kampenaren die volop meedoen in de samenleving. Daar dragen voldoende mogelijkheden om te bewegen en te sporten in de openbare ruimte aan bij.



Wat gaan we doen

- Samen met sportverenigingen en welzijns- en gezondheidsorganisaties stellen we een hoofdlijnenvisie op over onder meer reële wederzijdse verwachtingen over eigen mogelijkheden en financiële draagkracht, onderhoudsniveau, voorspelbaarheid van investeringen in de accommodaties, gezonde en toegankelijke sportcomplexen en de maatschappelijke bijdrage van bewegen en sport.
- We ontwikkelen een toekomstbestendig voorzieningen- en accommodatiebeleid, gebaseerd op de behoeften. Aan de hand daarvan stellen we een (financiële) meerjarenplanning op.
- We bouwen een aantrekkelijk en veilig 'wegennet' op voor fietsers, wandelaars en hardlopers, met veilige doorgaande fietsroutes.
- We leggen sport- en spelmogelijkheden aan in de openbare ruimte, ook met ruimte voor natuurlijk spelen.
- Sporten draagt bij aan de gezondheid en verbindt mensen. We verbinden sport met het sociale domein en het gezondheidsdomein. We zoeken ook naar de verbinding van sport met onderwijs, naschoolse opvang, zorginstellingen en bedrijven.
- We bevorderen multifunctioneel gebruik van sportaccommodaties.
- We continueren de gezondheidsprogramma's en staan open voor nieuwe initiatieven.
- We investeren in de toekomstbestendigheid van verenigingen en sportvoorzieningen.
- We handhaven regelingen om mensen met een minimuminkomen te laten sporten in verenigingsverband, zoals de Meedoenbon, het Jeugdfonds Sport & Cultuur en Zwemfonds.
- We sluiten een alcoholconvenant met sportverenigingen om alcoholgebruik in kantines te ontmoedigen en alcoholgebruik onder de achttien jaar uit te bannen.
- We ontwikkelen een 'gereedschapskist' voor verenigingsondersteuning.
- We treffen stimulerende maatregelen voor verduurzaming van sportvoorzieningen.

Kunst, Cultuur en Cultureel erfgoed

Kampen krijgt kleur op de wangen door de brede aanwezigheid van kunst, cultuur en cultureel erfgoed. Er is een breed cultureel spectrum met muziek, theater, film, schrijvers, dans en beeldende kunsten, met relatief veel professionele kunstenaars, culturele professionals en verenigingen. Cultureel erfgoed – onroerend en roerend – kenmerkt de stad. Grote culturele instellingen dragen bij aan het behoud en de ontwikkeling van het culturele klimaat.

Kampen heeft alles in zich om een culturele koploper te worden. Dat staat of valt met een solide basis voor kunst, cultuur en behoud van cultureel erfgoed.

Kunst en cultuur verbinden, vormen en inspireren mensen, verrijken de lokale samenleving en maken de stad levendig en aantrekkelijk voor inwoners en bezoekers. Daarom willen we de kwaliteiten van Kampen op het gebied van kunst, cultuur en cultureel erfgoed

koesteren en versterken en toegankelijk maken voor alle inwoners. Daarbij gaat het om een veelkleurig palet: de Kamper geschiedenis, het 'nautisch' profiel, moderne kunst en culturele festivals. We zoeken regionale en (inter)nationale samenwerking waar dat meerwaarde heeft voor Kampen.



Wat gaan we doen

- We nemen in deze bestuursperiode een besluit over de expositie van de IJsselkogge. Uitgangspunt is dat de gemeente slechts beperkt verantwoordelijk is voor de financiering van bouw, inrichting en exploitatie.
- We nemen in deze bestuursperiode een beslissing over de wijze van verzelfstandiging van het Stedelijk Museum Kampen, met versterking van het museum en ruimte voor cultureel ondernemerschap. We betrekken in de uiteindelijke besluitvorming de wensen ten aanzien van de expositie van de IJsselkogge en de (on)mogelijkheden van een Hanzemuseum.
- Het Stadsarchief wordt op afstand gezet. Uiteraard blijft dit fysiek en digitaal toegankelijk. We overwegen in de uiteindelijke besluitvorming ook de mogelijke relatie met het Stedelijk Museum Kampen.



- Bibliotheek, Quintus en Stadsgehoorzaal behouden hun subsidiëring met de systematiek van prestatieafspraken.
- We bevorderen de samenwerking met en tussen de grote culturele instellingen en andere culturele organisaties en professionals.
- We streven naar behoud van de expositieruimtes in Synagoge en Koornmarktspoort.
- We ondersteunen culturele professionals en professionele kunstenaars in het zoeken naar mogelijkheden om in Kampen te kunnen (blijven) werken en ontwikkelen daarvoor samen met hen atelierbeleid. Insteek is om atelier- en oefenruimtes te vinden waar (beeldende) kunstenaars gedurende een langere periode kunnen (samen)werken.
- We stimuleren cultureel ondernemerschap en creatieve bedrijvigheid (onder andere door opdrachten voor lokale kunstenaars en het behoud van de Kamper Kunstprijs).
- Ook hier faciliteren we met een te ontwikkelen 'gereedschapskist' verenigingsondersteuning.
- Er is gelegenheid voor (meerdagse) culturele festivals.
- Iedereen moet cultureel mee kunnen doen. Vanuit het belang van kunstonderwijs voor de creatieve ontwikkeling versterken we de samenwerking tussen lokale culturele kunstinstellingen, culturele professionals en het basis- en voortgezet onderwijs.
- We stellen een plan op, waarin verblijfsrecreatie in en rond Kampen wordt gestimuleerd en waarbij de kwaliteiten van de gemeente worden benadrukt: natuur, cultuur, historie.
- We brengen de waarde en behoudwaardigheid van gebouwen en ander erfgoed in samenwerking met de lokale en landelijke erfgoed specialisten in kaart.
- Bij grote herinrichtingen doen we vooraf archeologisch onderzoek en wegen we de uitkomst mee in de planvorming.
- We ontwikkelen in 2019 een nieuwe cultuurnota in samenspraak met zoveel mogelijk betrokkenen. We verwoorden daarin de waarde van kunst, cultuur en cultureel erfgoed en vertalen die in concrete activiteiten en financiële consequenties.

11

Sociaal Domein



Ieder mens die in onze samenleving aan de kant staat, is er een teveel. De arbeidsmarkt blijft huiverig om mensen met een arbeidsbeperking aan te nemen. (Te)veel mensen zijn afhankelijk van bijstand. We zien een toename van (langdurige) armoede, die met name desastreuze gevolgen kan hebben voor kinderen.

Ook heeft een stijgend aantal mensen te maken met schuldenproblemen. In huishoudens met meerdere zorgvragen, kan sprake zijn van stapeling van kosten. Mensen worden steeds ouder. Dit stelt henzelf, hun netwerk en de gemeente steeds vaker voor grote uitdagingen. De (over)belasting van mantelzorgers vraagt om een gerichte aanpak.

Er wordt een relatief groot beroep gedaan op jeugdzorg met wachtlijsten tot gevolg. In 50% van de jeugdhulpverlening is er een verband met echtscheidingen. In sommige gevallen is er zorgelijk midde-
langegebruik.
Er is sprake van (te)veel bureaucratie, de samenwerking binnen de gemeente kan beter en de toegang tot zorg en ondersteuning kan beter. Het zorgveld is onoverzichtelijk; er zijn al veel hulpinstanties, maar ze zijn te verspreid, werken niet genoeg samen, worden niet gevonden of de drempel is te hoog om aan te kloppen. Op het gebied van jeugdzorg moeten we de bureaucratische problemen voor jongeren die 18 jaar worden oplossen. Ook moet de samenwerking tussen jeugdzorgpartijen en de gemeente verbeterd worden. Tot slot zijn er zorgen over de financierbaarheid van het sociaal domein.

Uitgangspunt is en blijft dat iedereen die zorg en ondersteuning nodig heeft, deze tijdig en adequaat ontvangt. Hulp en ondersteuning is altijd verantwoord maatwerk en zo veel mogelijk op basis van eigen kracht en regie. Een sterke, professioneel lokaal infrastructuur voor zorg, welzijn en participatie, waarin partijen integraal, doelmatig en op basis van vertrouwen samenwerken en een deskundige en professionele toegang die de inwoner en diens omgeving centraal stelt is hierbij essentieel. Dit vraagt om een verdere transformatie in de zorg. De principes van het Kamper Kompas blijven bij dit alles onveranderd van kracht.

Het is belangrijk om problemen in een vroeg stadium te onderkennen en aan te pakken om te voorkomen dat de zorgvraag groter of breder wordt. De aanpak

‘Gezond in Kampen’ om de sociale, economische en gezondheidsachterstanden in wijken te verminderen zetten we voort. We willen toe naar een voorzieningenniveau waardoor inwoners waardig ouder kunnen worden in Kampen. We pakken eenzaamheid aan en zorgen ervoor dat mensen met dementie zo lang mogelijk mee kunnen blijven doen. We hebben oog voor de waardevolle bijdrage, maar ook kwetsbare positie van onze mantelzorgers. Ook erkennen we vrijwilligerswerk als waardevol.
Inwoners van Kampen hebben een fatsoenlijk inkomen. Onze inspanningen op het voorkomen en bestrijden van armoede is doelmatig en gaat armoedeval tegen. We beseffen dat mensen meer zijn dan hun verdienvermogen.



Voor mensen met een beperking moet het vanzelfsprekend zijn dat ook zij hun talenten kunnen inzetten, of dat nu betaald of via vrijwilligerswerk is. We beperken de bureaucratie tot wat echt noodzakelijk is. We geven veel vertrouwen, echter wanneer dit vertrouwen beschaamd wordt, zal misbruik van middelen resoluut worden aangepakt. We willen toe naar een regelarme bijstand, waarbij mensen gestimuleerd worden om aan het werk te gaan en de regeldruk afneemt. Als de gemeente een bijstandsuitkering verstrekt, mag een tegenprestatie worden verwacht. Daarbij moet zoveel mogelijk worden ingezet op de kennis en talenten van mensen. We willen toe naar een betere beheersing en hogere voorspelbaarheid van de kosten, waarbij de Jeugdwet, Participatiewet en Wmo worden uitgevoerd binnen de vastgestelde financiële kaders van het brede sociaal domein.

Wat gaan we doen

- We garanderen zorg en ondersteuning aan de inwoner die dat nodig heeft.
- De gemeente ondersteunt inwoners bij het voeren van regie over zijn/haar eigen zorgtraject.
- We ontwikkelen beleid om misbruik en fraude van middelen zoals persoonsgebonden budget en bijstand te voorkomen.
- We werken continu aan een doorontwikkeling van onze lokale toegangen met focus op onderlinge samenwerking en integraliteit.
- We geven prioriteit aan bestrijding van laaggeletterdheid en eenzaamheid als belangrijke onderliggende factoren van zorgvragen.
- We investeren in preventieprogramma's voor alcohol- en drugsgebruik onder jongeren én volwassenen.
- We ontwikkelen de sociale kaart door als ondersteuningsmiddel voor inwoners.
- We zorgen voor goed bereikbare gemeentelijke voorzieningen met ruime openingstijden, goede (digitale) bereikbaarheid en snelle service.
- We ontwikkelen een aanpak voor (kwetsbare) jongvolwassenen (16-27) zodat zij op hun 18e niet tussen wal en schip vallen.
- We evalueren de innovatiebudgetten.

- We maximeren de hoogte van de eigen bijdragen op het niveau van het huishouden.
- De rijksmiddelen die beschikbaar zijn voor chronisch zieken en gehandicapten zetten we ook in voor die doelgroep.
- We hebben oog voor de stapeling van kosten.
- We ontwikkelen en evalueren ons beleid in het sociaal domein in samenwerking met de betrokken doelgroepen en partners.
- **Zorg en ondersteuning (Wmo)**
 - We bereiden ons voor op de decentralisatie beschermd wonen.
 - Er komt een vernieuwde aanpak voor personen met verward gedrag.
 - We ontlasten mantelzorgers, bijvoorbeeld via respijtzorg.
 - We stemmen vraag en aanbod vastgoed voor wonen, welzijn en zorg (WWZo38) integraal af.
 - We zorgen voor betaalbaar en betrouwbaar Wmo-transport.
 - We bevorderen kwalitatieve kleinschalige voorzieningen en dagopvang.
 - In subsidieafspraken met welzijnsorganisaties vragen we specifiek aandacht voor bestrijden van eenzaamheid.

■ **Jeugdhulp (Jeugdwet)**

- We ontwikkelen een aanbod om (v)rechtscheidingen te voorkomen.
- We versterken de samenwerking tussen zorg, onderwijs en de gemeente.
- We ontwikkelen een effectievere aanpak van langdurig schoolverzuim.
- We gaan door met de pilot praktijkondersteuners jeugd bij de huisartsen.
- We onderzoeken de voor- en nadelen van eigen facturatie jeugdzorg (in plaats van regionaal).
- We maken het mogelijk dat het zorgaanbod kan aansluiten bij de identiteit van een gezin.
- We zetten in op sterke regionale regie bij de transformatie van jeugdzorgaanbieders.

■ **Werk en Inkomen (Participatiewet)**

- De uitvoering van het armoedebeleid is doelmatig en gaat armoedeval tegen. De '100-procent' is geen harde norm, maar een kompas om inwoners die dat nodig hebben te ondersteunen. Daarbij kan gebruik worden gemaakt van de omgekeerde toets. De resultaten van de expertmeeting in de raad eind dit jaar kunnen leiden tot wijziging van beleid.
- Vanuit haar voorbeeldfunctie geeft de gemeentelijke organisatie prioriteit aan het in dienst nemen van

mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

- We continueren programma's als 'Financiën op Koers' en schulddienstverlening.
- We erkennen schaamte voor financiële problemen.
- We steunen IMPact bij de uitvoering van het Bedrijfsplan 2018-2022.
- Bij begeleiding naar werk is het vinden van structureel werk het doel. Andere trajecten zijn daaraan ondersteunend.
- We geven prioriteit aan de aanpak van laaggeletterdheid en analfabetisme.
- We onderzoeken de mogelijkheden voor huiswerkbegeleiding aan kinderen uit minimagezinnen.
- We evalueren de regelingen voor kinderen uit minimagezinnen.
- We zetten in op de versterking van de samenwerking tussen de economische zaken, onderwijs en de arbeidsmarkt.
- We experimenteren met sociale coöperaties, regelluwe zones en vormen van regelarme bijstand.

12 Duurzaamheid





We willen de wereld schoner achter laten dan we die hebben gekregen. We willen dat mensen en bedrijven zo min mogelijk schade toebrengen aan natuur en milieu. Dat kan door weinig ruimte te gebruiken en gebruik van fossiele energie te minimaliseren, zelf duurzame energie op te wekken en de uitstoot van vervuiling naar lucht, water en bodem terug te dringen. De duurzaamheidstransitie is ingrijpend. Het gaat over klimaat, energie, mee kunnen doen, economische kansen en gedragsverandering in brede zin.

We hebben de ambitie voor een energieneutrale gemeente in 2035. Dit doen we door energie te besparen en schone energie op te wekken binnen de gemeentegrenzen en regionaal samen te werken. Dat is een uitdaging maar biedt ook kansen en werkgelegenheid.

We werken toe naar een circulaire samenleving waarin grondstoffen hun waarde behouden en kringlopen zo kort mogelijk zijn. We benutten de kansen van schone technologie voor bedrijvigheid en werkgelegenheid. De ruimtelijke veranderingen, die een energieneutrale, circulaire samenleving met zich meebrengt, passen we zo goed mogelijk in het landschap in. We willen een ruimtelijke vertaling van onze energie-ambities en daarover het gesprek

voeren met de raad.

We ondersteunen initiatieven voor het opwekken van schone energie. We werken hierbij nauw samen met buurgemeenten en provincie.

Wij vinden het belangrijk dat bewoners goed betrokken zijn bij de energietransitie en er ook voordelen van ondervinden, bijvoorbeeld door deelname via een coöperatie.

We gaan uit van aardwarmte als de mogelijk grootste lokale kans voor energietransitie in Kampen. Deze coalitie realiseert zich, dat voor het bereiken van duurzaamheidsambities maatschappelijk draagvlak essentieel is. Soms heeft de gemeente een beslissende, sturende of initiërende rol.



De belangrijkste opgave voor overheden is het bouwen van maatschappelijke coalities om gezamenlijk een bijdrage te leveren aan de verduurzaming.

Voor de aanpak en financiering van onze duurzaamheidsambities maken we een investeringsagenda, op een vijftal aspecten:

1. energietransitie;
2. schone lucht;
3. lichtvervuiling;
4. klimaatadaptatie;
5. circulaire samenleving.

Wat gaan we doen

- Iedere nieuwe inbreidings- en uitbreidingslocatie voor woningbouw wordt gasloos aangelegd. In de prestatieafspraken met de woningbouwcorporaties verankeren we een gezamenlijke ambitie, die erop gericht is gefaseerd te verduurzamen. Per wijk stellen we een warmteplan op (zowel voor koop als huur).
- We stimuleren schone en stille bevoorrading van winkels. We zetten erop in dat bij de nieuwe aanbesteding van het Openbaar Vervoer de bussen emissieloos zijn. Het gemeentelijk wagenpark is elektrisch.
- We geven geen ontheffing meer voor het verbranden van (snoei)afval in het buitengebied.
- In gasloze nieuwbouwwijken willen we geen biomassaketels.
- We onderzoeken mogelijkheden voor het oprichten van een warmtebedrijf met een warmtenet en mogelijke samenwerkingsverbanden. We bereiden ons voor op de ruimtelijke inpassing van warmtenetten om zo de smart grids (slim netwerk van alle energie-opwekkers) mogelijk te maken.
- We zetten erop in dat alle grootschalige nieuwbouw gebruikt wordt om zonne-energie op te wekken, waar mogelijk in combinatie met groenvoorziening en waterberging.

- We nemen het gebruik van zonne-energie mee in de contracten en bij projecten waar we niet zelf ontwikkelen en onderzoeken de mogelijkheden om dit, vooruitlopend op de Omgevingswet, via een verordening vast te leggen. Het streven is om ieder geschikt bedrijfsdak te voorzien van zonnepanelen.
- We gaan in overleg met de woningbouwcorporaties over de mogelijkheden om zonnepanelen te plaatsen op alle daarvoor geschikte daken.
- Bij verkavelingen en stedenbouwkundige ontwerpen sturen we op de mogelijkheid voor de toepassing van zonne-energie.
- We gaan uit van de Zonneladder.
- We zetten het energieloket voor particulieren voort en breiden dit uit voor bedrijven en maatschappelijke instellingen. We promoten het energieloket.
- We gebruiken de reserve duurzaamheid voor de uitbreiding van het energieloket, voor communicatie, procesbegeleiding, onderzoek en ondersteuning van acties uit het Energieplan.
- We stellen bij voorkeur in samenwerking met provincie, het Rijk, bestaande fondsen/subsidies en anderen een revolverend energiefonds in om de drempel voor het treffen van duurzame maatregelen te verlagen.
- We stimuleren door een energiescan de energierenovatie en verbetering van het binnenklimaat van basisscholen.
- We stimuleren bedrijven om verlichting en lichtreclame na 23.00 uur uit te doen. Gemeentelijke gebouwen zijn na 23.00 uur niet meer aangeliicht.
- We doen proeven met ‘slimme’ verlichting, zonder de veiligheid uit het oog te verliezen.
- We stellen een klimaatregisseur aan.
- We toetsen alle plannen op de effecten op het klimaat.
- We voeren in deze bestuursperiode een stresstest voor wateroverlast uit, en ontwikkelen samen met het waterschap en corporaties een klimaatadaptieplan en stimuleren het gebruik van watertonnen.
- We zorgen samen met het waterschap voor verbetering van de doorstroming en de waterkwaliteit in sloten en vijvers en dringen riooloverstorten verder terug.
- We zorgen voor natuurvriendelijke oevers langs vijvers en sloten.
- We werken toe naar een circulaire samenleving in 2050, waarin grondstoffen hun waarde behouden en kringlopen zo kort mogelijk zijn. We zijn zuinig op onze natuurlijke grondstoffen en willen circulair denken stimuleren.
- We stimuleren scholen, maatschappelijke organisaties en bedrijven om afval te scheiden en faciliteren hen hierin zoveel mogelijk.
- We stimuleren het zelf composteren van tuinafval door het aanbieden van compostvaten.

13 Ruimtelijke ontwikkeling en Wonen





Omgevingsvisie

De opgaven voor de energietransitie, uitvoering van klimaatmaatregelen en transitie naar een circulaire economie zullen effecten hebben op onze ruimtelijke omgeving. De gemeente heeft een belangrijke rol om verantwoorde keuzen te maken met betrekking tot de openbare ruimte en het landschap. Ruimtelijk beleid vraagt zorgvuldige afstemming op de behoefte aan ruimte voor wonen, werken en recreëren.

De opgaven die er in de komende jaren liggen vragen om een integrale én gebiedsgerichte aanpak. Hiervoor is een geactualiseerde omgevingsvisie nodig. Door samen na te denken over de ruimtelijke ontwikkelingen zetten we een stip aan de horizon over de toekomstige inrichting van onze gemeente.

Wat gaan we doen

- We stellen een geactualiseerde omgevingsvisie op.

Natuur en landschap

De gemeente Kampen heeft binnen haar grondgebied een groot oppervlakte aan natuur en landschap die ook een cultuurhistorische waarde heeft. We beogen behoud en bescherming van Natura 2000

gebieden, Nationaal Landschap en de diversiteit van de verschillende landschappen. Gezien de ruimtelijke opgaven is het van belang zorgvuldige afwegingen te maken.

Wat gaan we doen

- We koesteren de openheid van het Nationaal Landschap IJsseldelta. Wij spannen ons in het bijzonder in voor het behoud van de openheid tussen 's-Heerenbroek en Stadshagen. Daarvoor zoeken we het gesprek met de gemeente Zwolle en provincie Overijssel.

Land- en tuinbouw

Een toekomstbestendige agrarische sector heeft een gezonde economische basis, is innovatief, gaat zorgvuldig om met bodem, grondstoffen en energie en produceert en beheert in balans met dier en leefomgeving.

Wat gaan we doen

- We ontwikkelen een visie op het gehele buitengebied, waarbij wordt ingezet op een toekomstbestendige agrarische sector. Grondgebonden veehouderij is een belangrijke drager van het landschap.
- Om verval tegen te gaan, ontwikkelt de gemeente beleid voor Vrijkomende Agrarische gebouwen (VAB).
- We faciliteren boeren bij de ontwikkeling van waterveilig bouwen.

Wonen

De gemeente Kampen is met haar historische stad en kernen voor meer dan 50.000 inwoners een bijzondere plek in de IJsseldelta. De regio kent de komende jaren een zekere groei in de vraag naar woningen.

Een goed en betaalbaar huis in een prettige wijk is voor veel mensen van groot belang. Een passend woningaanbod voor alle doelgroepen is echter niet vanzelfsprekend.

Zo is er in Kampen een tekort aan sociale huurwoningen en huurwoningen voor middeninkomens. Omdat ouderen gemiddeld ouder worden en langer zelfstandig blijven wonen, wordt ook de vraag naar levensloopbestendige of generatiewoningen groter. Daarnaast moet er voldoende aantrekkelijk woningaanbod zijn en moeten er voldoende woningen voor nieuwe Kampenaren beschikbaar zijn. Verder moet de directe woonomgeving voor alle doelgroepen aantrekkelijk blijven. Inbreiding is goed, maar behoud van het eigen karakter van wijk en dorps karakter van kernen staat voorop. De doelstelling is dat Nederland in 2050 geen aardgas meer gebruikt, ook niet in bestaande woningen. Nieuwe woningen moeten meer en meer aan circulaire doelstellingen voldoen.

De opgaven voor de woningbouw zijn zowel kwantitatief als meervoudig kwalitatief van aard.

De opgaven kennen een lokale aanpak vanuit regionaal en landelijk perspectief.

We voeren een toekomstgericht woningbouwbeleid dat past bij de verschillende levensfasen en diversiteit van de inwoners. We streven naar levensloopbestendige en duurzame wijken, waarin kinderen kunnen opgroeien en mensen gezond oud kunnen worden, met voldoende goede voorzieningen en een ruimtelijke inrichting van wijken en kernen die recht doet aan de diversiteit van de samenleving. Starters krijgen een steuntje in de rug, er zijn voldoende passende (huur)woningen en er is ruimte voor duurzame (nieuw)bouw. Voor statushouders wordt indien nodig (tijdelijk) extra huisvesting gerealiseerd. De mate van groei aan woningen en voorzieningen past bij de huidige en toekomstige vraag.

Wat gaan we doen

- **Het woonbeleid is vastgelegd in de gemeentelijke woonvisie en het woningbouwbeleid waarin o.a. de onderstaande zaken aan bod komen.**
- **We baseren de actuele vraag en toekomstige woningbouwontwikkelingen op regionale en landelijke kengetallen.**
- **We stellen via lokaal woningmarktonderzoek vast hoeveel en op welke plekken gebouwd kan worden en welke woningbouwprogrammering het meest optimaal is. Hierbij gelden onder andere de volgende uitgangspunten:**
 - De Ladder van duurzame verstedelijking is grondslag voor de aanwijzing van nieuwe bouwlocaties.
 - Inbreiden gaat voor uitbreiden. Alle geschikte inbreidingslocaties worden benut, zoals Bovenhavenstraat, Kievitstraat, Slenke Es, oude PWA Mavo en CNS De Zandberg. De groene ruimte in de bebouwde kom blijft hierbij behouden.
 - In IJsselmuiden en de kernen zal ook in de komende periode voldoende woningbouw mogelijk gemaakt worden.
 - Het bestemmingsplan Reeve wordt - eenmaal onherroepelijk - de komende jaren ontwikkeld. Als er behoefte aan woningbouw blijft in Kampen, dan komt een vervolgfase in beeld vóór andere uitbreidingslocaties.

Indien woningbouw in Reeve op basis van het door de gemeenteraad vastgestelde bestemmingsplan niet mogelijk blijkt, zal er met de provincie Overijssel en de gemeente Zwolle overleg worden gevoerd op basis van de in de bestuursovereenkomst tussen de drie partijen vastgelegde afspraken. De gemeenteraad zal dan in een open speelveld opnieuw visie gaan ontwikkelen hoe woningbouw in de gemeente Kampen kan worden gerealiseerd.

- Op gemeenteniveau blijft de 30-40-30 verdeling gehandhaafd en er is voldoende woningdifferentiatie naar prijsklasse in nieuwe en bestaande wijken.
- Een terughoudende opstelling ten aanzien van aankoop en een grondvoorraad die past bij de toekomstige vraag en financiële positie van de gemeente.
- **De komende periode wordt in samenwerking met de woningbouwcorporaties en particuliere beleggers onderzocht of het aantal huurwoningen in zowel het goedkope segment als het middenduur verhoogd kan worden.**
- **De binnenstad kent een mix van wonen en winkels.**
- **Starters mogen gebruik blijven maken van de starterslening en het starterscontract, inclusief een duurzaamheidsaspect.**

- **We onderzoeken of de Blijverslening een geschikt instrument is om ouderen langer thuis te kunnen laten wonen.**
- **We ontwikkelen een duurzaamheidslening voor woningeigenaren.**
- **Er zijn voldoende mogelijkheden voorhanden voor extra huisvesting voor statushouders.**
- **Woningcorporaties krijgen de ruimte om, binnen kaders van de gemeentelijke woonvisie, innovatief, vraaggericht en toekomstbestendig te bouwen.**
- **Inwoners krijgen ruimte voor initiatieven om de leefbaarheid te vergroten in bestaande en toekomstige woningbouwlocaties.**
- **Nieuwe woningen worden gasloos gebouwd, we starten met circulair bouwen en door transformatie naar wooneenheden van leegstaande scholen, kantoorgebouwen e.d. benutten we de ruimten optimaal.**
- **De landelijke tendens is dat het aantal arbeidsmigranten groeit. In de ons omringende gemeenten gaat het om steeds grotere aantallen. In Kampen zijn arbeidsmigranten welkom. Voor de huisvesting van arbeidsmigranten maken wij beleid zodat de huisvesting van meerdere arbeidsmigranten planologisch inpasbaar is.**

14 Financiën

Ons uitgangspunt is een duurzaam sluitende begroting. Wij dekken structurele lasten met structurele baten. Deze coalitie staat voor gezonde gemeentefinanciën die in evenwicht zijn met onze maatschappelijke ambities en omgekeerd. We schuiven geen lasten door naar de toekomst.



De ambities in het coalitieakkoord zijn doorgerekend, zodat wij in beeld hebben wat zij kosten. Eerste afweging is altijd of wij oud beleid kunnen inleveren voor nieuwe ambities. Tenzij er sprake is van externe dekking of nieuwe inkomsten moet in elk voorstel aangegeven worden welk bestaand beleid moet worden geschrapt of verminderd. We hebben oog voor financiële risico's en gaan behoedzaam om met financiële mee- en tegenvallers. Daarom blijven wij ons inspannen om ons bestaande financiële beleid zorgvuldig na te leven. Dat houdt een kostenbewuste houding en bijbehorend gedrag in.

De groei van de algemene uitkering van het gemeentefonds op grond van het Inter Bestuurlijk Programma (IBP) beïnvloedt de gemeentelijke financiën positief. De financiering van de taken van het sociaal domein heeft onze aandacht. Met enige regelmaat is er sprake van tegenvallers in het onderdeel jeugdzorg. Met ingang van 2019 is sprake van een toenemende verwevenheid van de baten van het sociaal domein in de algemene uitkering; met ingang van 2020 is het sociaal domein volledig geïntegreerd in de totale berekeningen van de algemene uitkering gemeentefonds. Ingaande dat jaar zijn de kosten van het sociaal domein ook een onderdeel van de integrale financiële afwegingen. Voor de lokale lastenheffing hanteren wij als uitgangspunt dat wij tenminste de algemene inflatie volgen in de tariefontwikkeling. Bij een eventueel noodzakelijke bijstelling van de inkomsten kiezen wij voor een betere aansluiting bij de landelijk gemiddelde tarieven.

Wat gaan we doen

- We staan voor een duurzaam sluitende begroting.
- Wij doen onderzoek naar de mogelijkheid om de invloed van fluctuaties in de algemene uikering gemeentefonds op onze begroting te beperken.
- We kwantificeren de actuele risico's ter onderbouwing van de omvang van de algemene reserve. De minimale omvang van de algemene reserve blijft in afwachting van een nadere kwantificering van onze actuele risico's gehandhaafd op € 16 miljoen.
- We doen onderzoek naar de omvang van eventuele nog niet gedekte lasten voor groot onderhoud en investeringen. Wij maken hiervoor voorzieningen of bestemmingsreserves.
- Voor grote programma's en projecten maken we een investeringsagenda. Daarvoor reserveert de raad jaarlijks middelen.
- We onderzoeken opties voor extra inkomsten.
- Voor de sturing op de gemeentelijke financiën maken we gebruik van de volgende kengetallen en streefwaarden:
 - a. een weerstandratio van 1 (risico's/weerstandvermogen);
 - b. een solvabiliteitsratio van tenminste 0,2 (eigenvermogen/totaal vermogen);
 - c. een netto schuldquote van maximaal 130% (netto schulden/ omvang jaarlijkse baten) en
 - d. een grondexploitatiequotum van maximaal 35% (boekwaarden gronden/omvang jaarlijkse baten).
- We zorgen voor een betere toegankelijkheid en informatie-waarde en vergelijkbaarheid van de financiële stukken.
- We zorgen voor een betere beheersing en hogere voorspelbaarheid van de uitgaven voor de Jeugdwet, Participatiewet en Wmo met uitvoering binnen de vastgestelde financiële kaders van het brede sociale domein.

Portefeuille- verdeling



Burgemeester
Bort Koelewijn

- Bestuurlijke organisatie
- Openbare orde en Veiligheid
- Toezicht en Handhaving
- Communicatie
- Personeelsbeleid
- Internationale betrekkingen



ChristenUnie
Jan Peter van der Sluis
te loco burgemeester

- Arbeidsparticipatie en Inkomen
- Wet maatschappelijke ondersteuning
- Coördinatie Sociaal Domein
- Wonen
- Onderwijs
- Beheer Openbare Ruimte
- Water en Klimaatadaptatie

**Christen
Unie**



Gemeente Belang Kampen

Albert Holtland

2e loco burgemeester

- Ruimtelijke Ontwikkeling
- Grondbedrijf
- Mobiliteit (incl. Verkeer en Vervoer)
- Monumentenbeleid
- Archeologie
- Stedelijk Museum Kampen en Stadsarchief (verzelfstandiging)
- Gemeentelijk Vastgoedbeheer



CDA

Geert Meijering

3e loco burgemeester

- Economie
- Recreatie en Toerisme
Evenementen en Citymarketing
- Kampereiland
- Jeugdzorg
- Sport
- Inwonersparticipatie
- Gemeentelijke organisatie
(incl. Dienstverlening en Digitalisering)
- Vergunningen



GroenLinks

Irma van der Sloot

4e loco burgemeester

- Duurzaamheid
- Financiën
- Armoedebeleid
- Kunst en Cultuur
- Omgevingswet

Gemeente Belang Kampen



**GROEN
LINKS**

Kampen[®]





Colofon

ONTWERP

Idem Dito, Kampen

FOTO'S

Fotografie Tennekes

Freddy Schinkel

Job Boersma

Verbeter&Bespaar

© Gemeente Kampen, 11 juni 2018

Contactinformatie

Gemeente Kampen

Postadres

Postbus 5009
8260 GA Kampen

Bezoekadres

Burgemeester Berghuisplein 1
8261 DD Kampen

 14038

 info@kampen.nl

 www.kampen.nl

 06-5700 8800